PUBLICIDADE

O Papa Leão XIV estabelece um novo referencial de excelência mundial para os responsáveis por instituições religiosas: transparência, integridade, prestação de contas e eficácia na boa governação

O novo estatuto financeiro do Papa Leão XIV estabelece um referencial de excelência mundial para os responsáveis por instituições religiosas medirem e gerirem as suas organizações. O estatuto exige que a autoridade de supervisão do Vaticano atue com transparência, integridade, prestação de contas e eficácia, através de uma boa governação.

Estamos numa posição singular para comentar a importância deste marco. Há décadas que nós, enquanto responsáveis pela Khachkar Studios, pela JI-Analytics e pela Japonica Partners, defendemos três princípios de excelência institucional junto de organizações religiosas, governos e empresas: transparência, prestação de contas e desempenho (T•A•P, das iniciais inglesas de Transparency, Accountability, Performance).

Em 25 de junho de 2026, o Papa Leão aprovou um novo Estatuto da Autoridade de Supervisão e Informação Financeira (ASIF), a autoridade do Vaticano responsável pela supervisão, regulamentação, fiscalização e informação financeira.

O quirógrafo que aprova o Estatuto começa com palavras que merecem atenção muito para além da Cidade do Vaticano: a "transparência, integridade e prestação de contas" são "elementos indispensáveis da boa governação e do serviço ao bem comum". Só isso já seria significativo. Mas o Papa Leão vai consideravelmente mais longe.

O quirógrafo descreve um "sistema abrangente de prevenção, supervisão e controlo" assente nos princípios da legalidade, transparência, proporcionalidade e cooperação com entidades internacionais congéneres. Apela a uma "gestão sã e prudente" e acolhe tanto "os padrões internacionais mais elevados como os mais rigorosos".

Surge então uma expressão que deve ressoar junto de todos os que já foram responsáveis pela gestão de uma instituição religiosa: "a máxima eficácia". **A eficácia importa. O desempenho importa. Os resultados importam.**

A transparência sem prestação de contas é incompleta. A prestação de contas sem integridade é perigosa. E a integridade sem eficácia pode impedir até a mais nobre das instituições de concretizar as suas aspirações. Em conjunto, a transparência, a integridade, a prestação de contas e a eficácia constituem uma estrutura poderosa para a excelência das instituições em geral, e das religiosas em particular.

Aos responsáveis por instituições religiosas são confiadas responsabilidades espirituais, humanas e financeiras extraordinárias. As boas intenções são essenciais, mas, por si só, não constituem boa governação. É também necessário demonstrar que os recursos são geridos com prudência, as responsabilidades são supervisionadas, as normas são aplicadas e o desempenho faz avançar a missão que lhes foi confiada. É por isso que a linguagem do Papa Leão é tão importante.

O quirógrafo diz formalmente respeito à ASIF e ao sistema económico e financeiro da Santa Sé e do Estado da Cidade do Vaticano. Não pretende reger as instituições religiosas de todo o mundo. Contudo, os princípios enunciados pelo Papa Leão merecem ser estudados muito para além das instituições religiosas a que o documento se aplica juridicamente.

Dioceses católicas, denominações protestantes, igrejas ortodoxas, organizações religiosas de beneficência e outros organizações de inspiração religiosa enfrentam circunstâncias e estruturas de governação diferentes. Ainda assim, todas podem beneficiar da transparência, integridade, prestação de contas e eficácia: boa governação.

Dispomos agora também de fortes indícios de que a transparência está associada aos resultados das instituições religiosas. Uma análise da Khachkar Studios aos dados de um inquérito do Catholic Leadership Institute, que abrangeu aproximadamente 35 000 católicos nos Estados Unidos, encontrou uma correlação positiva muito forte (0,94) entre a avaliação que os paroquianos fazem da transparência e o crescimento ou declínio das paróquias. Uma transparência excelente está associada ao crescimento paroquial; uma transparência fraca, ao declínio. Para consultar os valores da correlação relativos à transparência financeira, veja-se a página 32 da Masterclass n.º 3 da Khachkar Studios, indicada abaixo.

Uma correlação, por si só, não demonstra causalidade. Mas uma relação que se aproxima de uma correlação perfeita constitui um indício forte de que a transparência importa. Para os líderes religiosos que procuram paróquias mais fortes, maior participação e melhores resultados, esta conclusão merece séria atenção.

Enquanto responsáveis com raízes profundas no cristianismo arménio, colocamos três perguntas a todos os responsáveis religiosos arménios: (1) **Sabem** que 993 em cada mil jovens mulheres arménio-americanas estão tão afastadas que não vão à igreja ao domingo? (2) **Preocupa-vos** que a sua presença dominical não corresponda à ideia errada, amplamente difundida, de que seria das mais elevadas entre os grupos cristãos, com 300 em cada mil, mas que, na realidade, o seu vínculo à Igreja esteja a tornar-se pouco mais do que uma recordação histórica romantizada? (3) **Terão a coragem** de agir agora para transformar a vossa organização num referencial de excelência mundial na medição e gestão semanais da transparência, prestação de contas e desempenho (T•A•P)?

Para ver um exemplo de comparação com referenciais de excelência mundial em ação, consulte a Masterclass n.º 3 da Khachkar Studios, "Revitalizing Churches Worldwide: Case Study: Armenian Churches Joining the Movement", em www.khachkarstudios.com/masterclass3/.

O Papa Leão deixa também claro que estes princípios têm consequências institucionais. Determina que o quirógrafo e o Estatuto entrem em vigor no dia da sua publicação e conclui com uma formulação excecionalmente firme: "Tudo o que é estabelecido por este quirógrafo terá força e efeito imediatos, plenos e permanentes."

Para compreender melhor o percurso de 14 anos de reforma financeira no Vaticano, consulte a infografia "Six Foundational Documents of World-Class Church Governance" em www.khachkarstudios.com/foundationaldocuments/.

O Papa Leão XIV ofereceu aos responsáveis por instituições religiosas algo de enorme valor: um novo referencial de excelência mundial para a boa governação. Para aqueles de nós que defendem estes princípios há décadas, a sua chegada parece representar algo mais. Talvez até um pequeno milagre vindo do céu.

KHACHKAR STUDIOS
EMPOWERING GOOD NEWS

JI-ANALYTICS
WORLD'S BEST GOVERNMENT FINANCIAL PERFORMANCE BENCHMARKING

C D D
JAPONICA PARTNERS